대 학 평 의 원 회 회 의 록

회의소집통지일자	2020. 1. 3.
의원수 : 11명	출석의원수 : 8 명

1. 회의일시 및 장소 : 2020년 1월 16일(목), 오후 4시 / 대회의실(9동 2층)

2. 의원 참석 현황 : 안봉선, 김용걸, 정충량, 김용미, 박노승, 김용태, 이광성, 장선훈
(불참자 3명 : 조미경, 한기복, 고성준)

3. 회의안건

1) 대학평의원회 운영규정 개정(안) 심의
2) 2019학년도 제5차 학칙 개정(안) 심의
3) 2020학년도 교육과정 편성(안) 및 교육과정 일부 변경(안) 자문
4) 2019학년도 교비회계 2차 추경예산 편성(안) 및 2020학년도 교비회계 편성(안) 자문
5) 대학 장·단기 재정운영계획(안) 자문

4. 회의내용

[의 장] 바쁘신 가운데 참석해 주신 의원님들께 감사의 인사를 전하며 대학평의원회 운영규정 10조에 의거 재적의원 과반수이상 참석하여 2020년 제1차 대학평의원회 개회를 선언하고 금일 안건은 대학평의원회 운영규정 개정(안) 심의, 2019학년도 제5차 학칙 개정(안) 심의, 2020학년도 교육과정 편성(안) 및 교육과정 일부 변경(안) 자문, 2019학년도 교비회계 2차 추경예산 편성(안) 및 2020학년도 교비회계 편성(안) 자문, 대학 장·단기 재정운영계획(안) 자문이라고 말하고 주무부서에게 각 안건에 대해 설명해 줄 것을 요청하고 회의를 시작하다.

[교무지원팀장] 대학평의원회 운영규정 개정(안)에 대해 학생평의원회 임기와 규정의 내용이 상이하여 제3조를 개정하고 대학에서 마련한 규정의 최신화를 위해 제6조를 개정하게 되었다고 설명하다.

<대학평의원회 운영규정 개정(안)>

대학평의원회 운영규정 제3조 (자격)	
현행	**개정(안)**
① 생략 1. - 2. 생략 3. 학생 평의원은 대전보건대학교 **2학년 이상** 재학생 ② 생략	① 좌동 1. - 2. 좌동 3. 학생 평의원은 대전보건대학교 **삭제** 재학생 ② 좌동

의 장 안봉선		부의장 김용걸		평의원 장선훈	

대학평의원회 운영규정 제6조 (평의원 자격상실)	
현행	**개정(안)**
① 생략 ② 생략 1. 생략 2. 학칙 **및 총학생회 회칙이 정하는 바에 의한** 징계처분 3. – 4. 생략	① 좌동 ② 좌동 1. 좌동 2. 학칙 **등 관련 규정에 따른** 징계처분 3. – 4. 좌동

[의 장] 대학평의원회 운영규정 개정(안)에 대해 질의해 줄 것을 각 의원에게 요청하다.
[부의장] 총학생회 회칙은 없어서 개정하는 것인지 묻다.
[교무지원팀장] 기존에 규정되어 있었으나 대학에서 관리하고 있는 규정이 너무 많고 대학평가 시 중복된 성격을 가지고 있는 규정은 통합 또는 개정하였으면 좋겠다는 의견에 따라 학생활동 지원 및 서비스 규정 등 성격이 비슷한 학생 관련 규정에 통합시켰다고 답변하다.
[의 장] 일정시간이 흐른 뒤 더 이상 추가적인 질의사항이 없음을 묻고 없음을 확인한 후 심의 대상 안건을 상정된 내용대로 심의·의결하는 것에 대해 각 의원들의 의사를 묻다.
[각 평의원] 의장의 의견에 동의를 표하다.
[의 장] 금일 상정된 안건 중 대학평의원회 운영규정 개정(안)은 상정된 내용대로 심의·의결함을 선언하고 다음 안건인 2019학년도 제5차 학칙 개정(안)에 대해 설명해 줄 것을 요청하다.
[교무지원팀장] 현재 교육부에서 진로탐색학점제라고 하는 지원 사업을 공모하고 있는데 우리 대학이 지원사업에 신청하기 위해서는 학칙에 학점을 인정할 수 있는 근거 규정이 마련되어 있어야 하기 때문에 제37조에 학점인정 관련 근거 내용을 삽입하는 것이라고 설명하다.

<2019학년도 제5차 학칙 개정(안)>

학칙 제37조 (학점인정)	
현행	**개정(안)**
① - ② 생략 ③ 총장이 인정하는 국내외 대학에서 소정의 절차를 거쳐 이수한 경우 또는 「병역법」에 따른 징집, 소집, 지원에 의하여 입영·복무중인 자(입학 전의 경우도 포함)가 해당 기관에서 제공하는 교육, 훈련과정 중 「학점인정 등에 관한 법률」 제3조의 규정에 따라 평가인정을 받은 과정을 이수한 경우 졸업학점의 2분의 1범위 내에서 학점으로 인정한다. ④ - ⑨ 생략	① - ② 좌동 ③ 총장이 인정하는 국내외 대학에서 소정의 절차를 거쳐 이수한 경우 또는 「병역법」에 따른 징집, 소집, 지원에 의하여 입영·복무중인 자(입학 전의 경우도 포함)가 해당 기관에서 제공하는 교육, 훈련과정 중 「학점인정 등에 관한 법률」 제3조의 규정에 따라 평가인정을 받은 과정을 이수한 경우 졸업학점의 2분의 1범위 내에서 학점으로 인정**할 수 있고, 필요에 따라 학생들의 자율적이고 창의적인 진로탐색 기회 마련 등을 위한 진로탐색학점제를 운영하여 학점으로 인정할 수 있으며, 이에 대한 세부사항은 총장이 따로 정한다.** ④ - ⑨ 좌동

의 장 안봉선		부의장 김용걸		평의원 장선훈	

[의 장] 2019학년도 제5차 학칙 개정(안)에 대해 질의해 줄 것을 각 의원에게 요청하다.
[평의원 박노승] 대학이 학생들을 위해 여러 가지 제도에 동참하여 움직이는 것이 인상적이라고 말하고 다만 학칙의 여러 규정들을 보면 중복되는 내용들이 있는 것으로 보여 다음부터는 내용을 삽입하지 말고 비슷한 조항을 변경하거나 활용하는 방향으로 운영하는 것이 더 나을 것이라고 말하다.
[교무지원팀장] 관련 조항을 꼼꼼하게 살펴 삽입하는 것 보다는 개정이나 활용하는 방향으로 학칙을 관리하겠다고 답변하다.
[의 장] 일정시간이 흐른 뒤 더 이상 추가적인 질의사항이 없음을 묻고 없음을 확인한 후 심의 대상 안건을 상정된 내용대로 심의·의결하는 것에 대해 각 의원들의 의사를 묻다.
[각 평의원] 의장의 의견에 동의를 표하다.
[의 장] 금일 상정된 안건 중 2019학년도 제5차 학칙 개정(안)은 상정된 내용대로 심의·의결함을 선언하고 다음 안건인 2020학년도 교육과정 편성(안) 및 교육과정 일부 변경(안)에 대해 설명해 줄 것을 요청하다.
[교무지원팀장] 2020학년도 교육과정 편성(안) 및 교육과정 일부 변경(안)에 대해 다음과 같이 설명하다.

<2020학년도 교육과정 편성(안)>

1. 교육과정 편성(안) 주요내용

O 각 학년제별 졸업 최소 이수학점 하향 조정

- 2년제 : 80학점 → **76학점** / 3년제 : 120학점 → **114학점** / 4년제 : 140학점 → **133학점**

(단, 교육과정을 대외적으로 평가받거나 인증이 필요한 학과의 경우 담당부서와 협의하여 졸업 최소 이수학점 조정)

O 전공교과목과 교양교과목 모두 HiT- 5C를 접목한 교육과정으로 개발

O 캡스톤디자인 교과목 및 창업 교과목 확대 운영 : 일부 학과 교육과정 변경 후 2020학년도부터 개설

O 실습 교과목 시수 비율 50% 이상 편성 : 대학 전체 실습 시수 비율 → 56.6%

O 학사학위 전공심화과정은 15학점 이상 편성

2. 교육과정 변경(안) 주요내용

O 컴퓨터정보과 : 직업기초교과목 중복 편성으로 인해 교과목 폐지

O 사회복지과 : 자격증 취득을 위한 교과목 신설 및 선수교과목 설정을 위한 개설 학기 조정

의 장 안봉선		부의장 김용걸		평의원 장선훈	

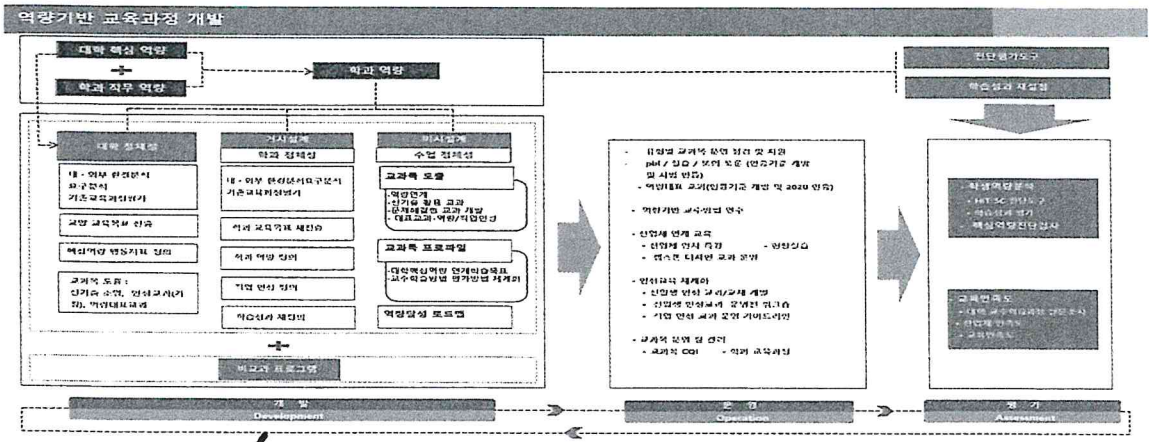
NO	학과명	개설 학년	이수 구분	교과목명	변경 항목	변경내용	변경사유	비고
1	컴퓨터 정보과	1 (18학번)	교필	의사소통과 문제해결	교과목 신설/ 폐지	• 교과목 폐지	• 교필 직기초 교과목 중복편성에 따라 직기초 1개 교과목 폐지	
2	사회 복지과	3학년 (18학번)	전선	청소년 복지론		• 교과목 신설	• 사회복지적 측면을 청소년트랙에 접목시킨 청소년복지론 교과목은 청소년지도사 3급 자격증 취득에 필수교과목은 아니지만 청소년지도사의 역할에 대한 이해를 도울 분만 아니라 청소년을 대상으로 한 사회복지적 접근을 용이하게 하여 청소년 지도사3급자격증 취득 및 청소년 대상 사회복지에 대한 이해에 많은 도움을 줌 • 수요조사 결과 전체 학생 80%가 동의하였음	청소년지도사 3급 자격증
3		2학년 (19학번)						
4		3학년 (18학번)		사회복지 행정 실무심화		• 교과목 폐지	• 신설 교과목에 의한 학점 조정을 위해 교과목 폐지 • 수요조사 결과 전체 학생 80%가 동의하였음	
5		2학년 (19학번)						
6		3학년 (18학번)		프로그램 개발 프로젝트	이수 학기 변경	• 3학년2학기 -> 3학년1학기	• 프로그램개발프로젝트 교과목이 선수과목이 되어 프로그램개발에 대한 이해도를 향상시킨 후 실제로 청소년프로그램을 개발하여 평가할 수 있는 교육과정으로의 변경을 위해 이수학기 변경	선수과목
7		2학년 (19학번)						
8		3학년 (18학번)		청소년 프로그램 개발과 평가		• 3학년1학기 -> 3학년-2학기		
9		2학년 (19학번)						

[의 장] 2020학년도 교육과정 편성(안) 및 교육과정 일부 변경(안)에 대해 질의해 줄 것을 각 의원에게 요청하다.

[부의장] 주무부서에서는 대학의 각종 대외적 평가에서 교육과정에 관한 내용이 상당히 많은 것으로 알고 있는데 내용을 살펴보니 그러한 내용이 잘 접목되어 있는 것으로 보이고 더불어 현재 논의되고 있는 역량중심 교육과정으로의 변화도 꾀하고 있는 것으로 판단되어 특별한 자문내용은 없고 실적을 창출할 수 있도록 잘 운영해 줄 것을 당부하며 발언을 마치다.

[교무지원팀장] 부의장님의 의견을 유념하여 운영하겠다고 말하고 추가적인 질의사항이 없음을 확인한 후 역량중심 전공 교육과정개발과 교양교육과정개발에 대해 직업교육지원센터장과 교양교육원장이 추가 보고 드리겠다고 하고 직업교육지원센터장과 교양교육원장을 회의장으로 입장시키다.

[직업교육지원센터장] 역량중심 전공 교육과정개발에 대해 다음과 같이 보고하다.



의 장 안봉선		부의장 김용걸		평의원 장선훈	

[교양교육원장] 역량중심 교양교육과정개발에 대해 다음과 같이 보고하다.

- 교양선택은 기초과학과 인문교양(글로벌영역, 인문사회영역, 창의융합영역)교과목으로 구분하여 운영
- 교양필수로 HIT-5C 핵심역량에 기반한 인성개발 교과인 대학생활의 이해, 진로지도 등의 교과목을 PASS/FAIL로 운영하고 인성함양 교과인 <HIT 인성>(HIT 인성: 세상과 소통하는 나) 교과목을 2학점 2시수로 구성하여 운영
- 직업기초능력과 HIT 5C 핵심역량을 연계하고, 핵심역량 기반 교과목 운영

직업기초능력 (학과 수요조사 중요도 순위)	HIT 5C 역량	
	역량	하위역량
의사소통 (1)	소통역량(Communication)	의사표현
문제해결 (2)	창의역량(Creativity)	유연성, 자기주도성, 문제해결
대인관계 (5)	협업역량(Collaboration)	대인이해, 팀워크, 갈등관리
	소통역량(Communication)	대인이해
정보능력 (3)	융합역량Convergence)	정보지향성
수리능력 (7)	소통역량(Communication)	문해 능력
자기개발 (6)	시민역량 (Citizenship)	윤리의식
	창의역량(Creativity)	자기주도성
직업윤리 (4)	시민역량(Citizenship)	윤리의식, 사회적 책무성

- E-러닝 교과목 운영
  (생활중국어, 군사영어, 기초영어, TOEIC1, 4차 산업혁명으로의 항해, 웰니스와 삶의 질, 테크노경영:스타트업 종합설계)
- 학과특성을 살린 맞춤형 교육과정을 운영
- 융화와 책무성을 갖춘 직업인성역량 교과목 운영
- 교양교과목의 HIT 5C 역량과의 연계를 통하여 직업기초능력의 저변을 확대하고 기존의 직업기초능력 교과목과 연계성이 특히 높은 교과를 직업기초능력 중점교과로서 선정하여 운영함
- 4차 산업혁명 관련 교과목 편성 : 학과별 특성이 반영된 4차 산업혁명 관련 교과목 개설(교양 2학점 또는 전공 3학점)
  ex) 4차 산업혁명을 준비하는 코딩, 빅데이터 분석을 위한 통계기초, 3D 프린팅 등
- 창업 관련 교과목 편성 : 학과별 특성이 반영된 창업 관련 교과목 개설
  ex) 기업가정신, 성공창업기초, 테크노경영 : 스타트업 종합설계 등

구분	교과목 수	2020-1 강좌수
HIT 인성	2	28
기초과학영역	16	71
인문사회영역	15	33
글로벌영역	7	41
창의융합영역	30	55
합계	70	228

의 장 안봉선		부의장 김용걸		평의원 장선훈	

[의 장] 역량중심 교육과정개발과 관련하여 궁금한 사항에 대해 질의해 줄 것을 각 의원들에게 요청하다.

[부의장] 교과목 인증이라는 것이 있는데 목적이 무엇인지 묻다.

[직업교육지원센터장] 교과목을 운영함에 있어 정해진 교수법과 내용으로 교과목을 운영하는 것에 대해 평가한 후 인증하는 제도라고 답변하다.

[부의장] 좋은 제도로 보이는데 인증이라는 어감이 교과목을 운영하는 교수님들에게 거부감을 느끼게 하는 것 같아 다른 용어로 표현하여 교수님들이 동참할 수 있도록 해 줄 것을 당부하다.

[직업교육지원센터장] 다른 적절한 표현이 있는지 고민해 보고 반영하겠다고 답변하다.

[의 장] 일정시간이 흐른 뒤 더 이상 추가적인 질의사항이 없음을 묻고 없음을 확인한 후 2020학년도 교육과정 편성(안) 및 교육과정 일부 변경(안)에 대해 자문을 마치고 다음 안건인 2019학년도 교비회계 2차 추경예산 편성(안)과 2020학년도 교비회계 본예산 편성(안), 그리고 대학 장·단기 재정운영계획(안)에 대한 주무부서의 설명을 요청하다.

[기획예산팀장] 2019학년도 교비회계 2차 추경예산 편성(안)과 2020학년도 교비회계 본예산 편성(안), 대학 장·단기 재정운영계획(안)의 주요 내용에 대해 다음과 같이 설명하다.

<2019학년도 교비회계 2차 추경예산 편성(안)>

■ 세입

구분	추경예산액	주요사업내용
등록금 수입	32,328,792천원 ▼232,241천원	가) 입학금 및 등록금수입 32,002,792천원 나) 단기수강료수입 326,000천원
가) 휴·복학생 및 재학생 변동에 따른 입학금 및 등록금수입 296,241천원 감소 나) 비등록금회계 단기수강료수입 64,000천원 증가		
전입 및 기부금수입	15,897,784천원 ▼1,962,220천원	가) 국고보조금수입 15,216,282천원 (학교기업 60,001천원 포함) 나) 전입금수입 377,001천원 다) 기부금수입 304,501천원 (학교기업 1천원 포함)
가) 국가장학금 대상자 감소 및 지급률 조정으로 인한 국고보조금수입 1,973,722천원 감소, 학교기업 보조금수입 60,001천원 증가 나) 법정부담전입금 73,000천원 감소 다) 기부금수입 24,501천원 증가		
교육부대수입	4,986,540천원 ▲2,555,950천원	가) 입시수수료수입 380,500천원 나) 증명료 및 대여사용료 795,155천원 다) 기타교육부대수입 3,810,885천원 (학교기업 운영매출수입 3,043,842천원 포함)
다) HRD사업단 지역산업맞춤형 인력양성사업 수입 486,167천원 감소, 학교기업 운영매출수입 3,043,842천원 증가		
투자와 기타자산수입 外	1,539,423천원 ▼10,022,488천원	가) 예금이자 및 잡수입 1,196,376천원 (학교기업 5,002천원 포함) 나) 임의기금인출수입(장학기금) 3,800천원 다) 기타교육외수입 外 339,247천원 (학교기업 332,454천원 포함)
가) 예금이자수입 257,000천원 증가, 잡수입 31,375천원 증가(산학협력단 회수 10,535천원) 나) 임의건축기금인출수입 10,649,100천원 감소, 학교기업 기타교육외수입 外 332,454천원 증가		
소계		(교비합산) 57,075,890천원 (미사용전기이월자금 교비 1,963,351천원 / 학교기업 360,000천원) (학교기업) 3,801,300천원

의 장 안봉선		부의장 김용걸		평의원 장선훈	

■ 세출

구분	추경예산액	주요사업내용
보수	22,182,224천원 ▲1,148,371천원	가) 교직원인건비 20,440,439천원 (학교기업 1,933,412천원 포함) 나) 시간 및 특별강사료 1,741,785천원
가) 교직원인건비 596,711천원 감소, 학교기업 인건비 1,933,412천원 증가 나) 시간 및 특별강사료 등 188,330천원 감소		
관리운영비 外	9,299,275천원 ▲2,457,869천원	가) 시설관리비(시설환경개선 및 유지 外) 5,056,713천원 (학교기업 117,500천원 포함) 나) 일반관리비(수도광열, 통신, 각종공과금 外) 1,917,594천원 (학교기업 289,442천원 포함) 다) 운영비(대학홍보 및 행사, 복지, 교육훈련 外) 1,796,518천원 (학교기업 600,476천원 포함) 라) 교육외비용 外 528,450천원 (학교기업 368,451천원 포함)
가) 관리운영비 1,662,001천원 증가, 학교기업 관리운영비 1,007,418천원 증가 라) 예비비 561,987천원 감소, 학교기업 교육외비용 外 330,435천원 증가		
연구학생경비	22,022,517천원 ▼2,212,149천원	가) 연구비 96,001천원 (학교기업 1천원 포함) 나) 교외장학금 15,189,247천원 및 교내장학금 4,801,621천원 (학교기업 1천원 포함) 다) 실험실습비 및 학생지원비 1,555,148천원 라) 입시관리비(모집공고, 요강제작 및 입학시험 外) 380,500천원
나) 장학금 1,994,532천원 감소 다) 실험실습비 및 학생지원비 221,617천원 감소(국고사용)		
투자와 기타자산	1,265,379천원 ▲20,450천원	가) 투자자산지출 外 2,008천원 (학교기업 2,007천원 포함) 나) 임의건축기금적립 722,000천원, 임의장학기금적립 38,371천원 임의특정목적기금적립 503,000천원
가) 학교기업 투자자산지출 外 2,007천원 반영 나) 임의건축기금적립 57,072천원 증가, 임의장학기금적립 41,629천원 감소, 임의특정목적기금적립 3,000천원 증가		
고정자산 취득	1,886,495천원 ▼11,135,541천원	가) 토지, 건물, 건설가계정 1,096,181천원 (학교기업 2천원 포함) 나) 차량운반구, 기계기구, 집기비품, 도서구입 外 790,314천원 (학교기업 70,008천원 포함)
가) 토지 및 건물매입비 14,786천원 감소, 건설가계정(본교캠퍼스조성) 11,234,328천원 감소(리모델링 공사 자산 → 비용) 나) HRD사업단 등 기계기구 및 집기비품 구입 113,573천원 증가		
소계		(교비합산) 57,075,890천원 (차기이월자금 교비 0천원 / 학교기업 420,000천원) (학교기업) 3,801,300천원

<2020학년도 교비회계 본예산 편성(안)>

■ 세입

구분	본예산액	주요사업내용
등록금 수입	32,494,955천원 ▲166,163천원	가) 입학금 및 등록금수입 32,175,955천원 나) 단기수강료수입 319,000천원
가) 휴·복학생 및 재학생 변동에 따른 입학금 및 등록금수입 173,163천원 증가 나) 비등록금회계 단기수강료수입 7,000천원 감소		
전입 및 기부금수입	16,680,006천원 ▲782,222천원	가) 국고보조금수입 16,150,003천원 (학교기업 60,001천원 포함) 나) 전입금수입 300,001천원 다) 기부금수입 230,002천원 (학교기업 2천원 포함)
가) 국고보조금수입(국가장학금 포함) 933,721천원 증가 나) 법정부담전입금 77,000천원 감소 다) 기부금74,499천원 감소		
교육부대수입	4,895,687천원 ▼90,854천원	가) 입시수수료수입 380,500천원 나) 증명료 및 대여사용료 835,516천원 다) 기타교육부대수입 3,679,671천원 (학교기업 운영매출수입 2,955,240천원 포함)
나) 대여료및사용료 40,360천원 증가 다) HRD사업단 지역산업맞춤형 인력양성사업 수입 42,612천원 감소, 학교기업 운영매출수입 88,602천원 감소		
투자와 기타자산수입 外	8,925,825천원 ▲7,716,837천원	가) 예금이자 및 집수입 962,002천원 (학교기업 5,001천원 포함) 나) 임의기금인출수입 7,959,800천원 다) 기타교육외수입 外 4,023천원 (학교기업 2,015천원 포함)
가) 예금이자수입 204,000천원 감소 나) 임의건축기금인출 7,244,000천원 증가, 임의장학기금인출 12,000천원 증가, 임의특정목적기금인출 700,000천원 증가 다) 학교기업 기타교육외수입 外 330,435천원 감소		
소계		(교비합산) 63,386,473천원 (미사용전기이월자금 교비 0천원 / 학교기업 390,000천원) (학교기업) 3,412,259천원

의 장		부의장		평의원	
안봉선		김용걸		장선훈	

■ 세출

구분	본예산액	주요사업내용
보수	23,001,598천원 ▲863,338천원	가) 교직원 인건비 22,717,467천원 (학교기업 1,860,265천원 포함) 나) 시간 및 특별 강사료 284,131천원
가) 교직원인건비 909,995천원 증가, 학교기업 인건비 73,147천원 감소 나) 시간 및 특별강사료 등 26,490천원 증가		
관리운영비 外	8,044,997천원 ▼1,265,477천원	가) 시설관리비(교육용 시설환경개선 및 유지 外) 3,130,634천원 (학교기업 117,500천원 포함) 나) 일반관리비(수도광열, 통신, 제세금 外) 1,832,840천원 (학교기업 285,160천원 포함) 다) 운영비(대학홍보 및 행사, 복지, 교육훈련 外) 2,487,397천원 (학교기업 573,192천원 포함) 라) 교육외비용 外 594,126천원 (학교기업 34,125천원 포함)
가) 시설관리비 1,923,340천원 감소, 일반관리비 83,642천원 감소, 운영비 675,829천원 증가 라) 예비비 396,109천원 증가		
연구학생경비	22,835,748천원 ▲827,974천원	가) 연구비 87,001천원 (학교기업 1천원 포함) 나) 교외장학금 16,140,001천원 및 교내장학금 4,767,800천원 (학교기업 1천원 포함) 다) 실험실습비 및 학생지원비 1,460,446천원 (학교기업 1천원 포함) 라) 입시관리비(모집공고 및 요강제작, 입학시험 外) 380,500천원
가) 연구비 10,700천원 증가 나) 장학금 916,933천원 증가 다) 실험실습비 및 학생지원비 99,659천원 감소		
투자와 기타자산	1,082,006천원 ▼183,373천원	가) 투자자신지출 外 2,005천원 (학교기업 2,004천원 포함) 나) 임의건축기금적립 600,001천원, 임의장학기금적립 30,000천원 임의특정목적기금적립 450,000천원
나) 임의건축기금적립 121,999천원 감소, 임의장학기금적립 8,371천원 감소, 임의특정목적기금적립 53,000천원 감소		
고정자산 취득	7,952,124천원 ▲6,018,121천원	가) 토지, 건물, 건설가계정(캠퍼스마스터플랜 신축공사 등) 7,384,005천원 (학교기업 2천원 포함) 나) 차량운반구, 기계기구, 집기비품, 도서구입비 568,119천원 (학교기업 70,008천원 포함)
가) 토지 및 건물매입비 완료로 인한 261,871천원 감소, 건설가계정(본교캠퍼스조성) 6,502,187천원 증가 나) HRD사업단 등 기계기구 및 집기비품 구입 222,194천원 감소		
소계	(교비합산) 63,386,473천원 (차기이월자금 교비 0천원 / 학교기업 470,000천원) (학교기업) 3,412,259천원	

<대학 장·단기 재정운영계획(안)>

1. 배경

- 전문대학 기관인증평가 : 기준 7. 경영 및 재정 - 7.1 재정계획 및 운영 대학 장·단기 재정운영계획서 요함

2. 목표

- HiT Vision 2028 대학중장기 발전계획의 재정건전성 확보를 위하여 자금운용 계획을 수립하고 효율적인 재원 조달 및 배분을 통해 내실 있는 재정운영계획을 확립

3. 재정 운영 여건

- 정부의 입학금 폐지 정책에 따른 입학금 감소, 학령인구 감소에 따른 입학자원 부족 등으로 등록금수입 감소 예상
- 정부의 반값 등록금 정책 및 등록금수입 대비 장학금지급률 권고(15%)
- 최근 3개년 평균 소비자물가 상승률 예상(1.3%)
- 최저임금 상승(계약직, 청소경비용역 등) 및 인건비 호봉상승 분 평균 3% 인상 예상
- 교육환경개선을 위한 캠퍼스 마스터플랜 추진

- 공사 소요 비용

구분	총공사비	2020학년도	2021학년도	2022학년도	비고
학술정보관	38,000,000	5,670,000	16,000,000	16,330,000	
행복기숙사	1,574,000	1,574,000	-	-	
합계	39,574,000	7,244,000	16,000,000	16,330,000	

의 장		부의장		평의원	
안봉선		김용걸		장선훈	

4. 장·단기 재정운영계획

- 대학중장기 발전계획과 연계한 재정운영계획을 수립하여 사업 우선순위에 따른 재원 조달 및 배분으로 효율적인 예산 운영 도모
- 감소하는 수입 재원 마련을 위한 새로운 수익사업을 탐색함으로써 등록금의존율을 낮출 수 있는 재정 기반 마련을 위한 노력
- 교육환경개선에 따른 공사비 및 유지관리비 투입을 캠퍼스 마스터플랜과 연계하여 중복 투자 방지

1) 교비회계 재정계획

회계구분	재정계획기간				비 고
	2019학년도(확정)	2020학년도	2021학년도	2022학년도	
등록금	32,536,594	32,229,959	31,922,802	31,596,261	
비등록금	24,539,296	31,156,514	40,519,195	41,011,586	2019학년도부터 학교기업 예산 편입
합계	57,075,890	63,386,473	72,441,997	72,607,847	

2) 적립금 운영 계획

적립금 구분	적립금 운영계획기간				비 고
	현재	2020학년도	2021학년도	2022학년도	
임의건축기금	35,547,821	28,553,482	12,754,338	-3,632,873	
임의장학기금	655,077	649,099	659,485	670,036	
임의특정목적기금	16,800,242	16,357,846	16,009,971	17,707,028	
적립금 총액	53,003,140	45,560,427	29,423,794	14,744,192	

※ 캠퍼스 마스터플랜 추진을 위한 적립금의 인출 및 적립금 이자수익 반영

[의 장] 2019학년도 교비회계 2차 추경예산 편성(안)과 2020학년도 교비회계 본예산 편성(안), 대학 장·단기 재정운영계획(안)의 주요 내용에 대해 질의해 줄 것을 요청하다.

[평의원 장선훈] 2020학년도 본예산 편성 내용 중 인건비 비중이 어느 정도 되는지 묻다.

[기획예산팀장] 약 62% ~ 63% 정도 비율을 차지할 것으로 예상하고 있다고 하고 기업은 대략 총 예산의 40%를 초과하면 운영이 어렵다고 판단하는 것으로 알고 있고 대학은 총 예산액의 약 60%를 초과하면 인건비 비중이 상당히 높은 것으로 판단할 수 있는 기준이 된다고 말하고 우리대학의 경우 인건비의 비중이 높은 편이고 이를 극복하기 위해 여러 가지 방안으로 예산을 절감하면서 운영하고 있다고 답변하다.

[평의원 정충량] 대학의 장·단기 재정운영계획(안)의 내용을 보면 적립금에 대한 부분이 있는데 대학의 마스터플랜을 시행하고 종료가 되기 전에 이미 적립금이 부족하게 되는 것으로 판단되는데 이에 대한 대학의 방안이 있는지 묻다.

[기획예산팀장] 대학의 등록금은 계속해서 동결한다는 전제 하에 예산을 최대한 절약하여 운영하는 것이 가장 큰 목표이지만 이것만으로는 상당히 부족할 것으로 예측하고 있고 대학의 적립금의 종류에는 임의건축기금 외에도 임의특정목적기금이 있는데 이러한 기금들을 대학의 운영에 일정 부분 활용하여 질 높은 교육서비스의 제공과 학생들의 수요에 부합하는 대학의 운영이 이루어질 수 있도록 최선을 다할 계획이라고 답변하다.

의 장 안봉선		부의장 김용걸		평의원 장선훈	

[의 장] 더 이상 추가적인 질의사항이 없음을 확인한 후 금일 상정된 안건에 대해 대학평의원회 운영규정 개정(안)과 2019학년도 제5차 학칙 개정(안)에 대한 심의는 상정된 안건내용 원안대로 심의하여 의결하는 것에 대해 각 의원들의 동의와 재청을 확인한 후 상정된 안건내용 원안대로 심의·의결함을 선언하고 2020학년도 교육과정 편성(안) 및 교육과정 일부 변경(안), 2019학년도 교비회계 2차 추경 예산 편성(안) 및 2020학년도 교비회계 본예산 편성(안), 대학 장·단기 재정운영계획(안)에 대한 자문은 각 평의원들이 언급한 내용을 유념하여 주무부서에서 적절한 방안과 대책을 마련하여 대학의 운영에 차질이 없도록 해 줄 것을 강조하며 간서명은 의장과 부의장, 장선훈 의원이 하는 것으로 하고 회의를 종료하다.(17시 24분 산회)

2020년 1월 16일

대전보건대학교 평의원회 평의원 : 안 봉 선

평의원 : 김 용 미

평의원 : 박 노 승

평의원 : 김 용 태

평의원 : 정 충 량

평의원 : 김 용 걸

평의원 : 이 광 성

평의원 : 조 미 경

평의원 : 장 선 훈

평의원 : 한 기 복

평의원 : 고 성 준